

中共潍坊学院委员会办公室文件

潍院党办字〔2023〕10号

中共潍坊学院委员会办公室 关于印发深入开展调查研究工作实施方案的 通 知

各党总支（党委），各单位、各部门：

《潍坊学院深入开展调查研究工作实施方案》已经学校党委
会研究通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

中共潍坊学院委员会办公室

2023年4月24日

潍坊学院

深入开展调查研究工作实施方案

为深入贯彻落实习近平总书记关于加强和改进调查研究工作的重要论述，扎实推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育走深走实，按照党中央关于在全党大兴调查研究的决策部署和省委关于加强调查研究的工作要求，结合学校实际，制定本方案。

一、总体要求

1. 重要意义。没有调查研究就没有发言权，没有调查研究就没有决策权。调查研究是获得科学认知、转变工作作风、密切联系群众、提高工作本领、强化责任担当的有效途径，是我们做好工作的基本功。特别是当前，学校发展面临着一些新机遇、新挑战、新情况、新问题，迫切需要通过调查研究去把握本质规律、找到破解之道，为学校谋划工作、科学决策提供重要依据，为党员干部担当作为、狠抓落实，为主题教育扎实开展、取得实效奠定坚实基础。

2. 指导思想。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，围绕贯彻执行党的理论和路线方针政策、党中央重大决策部署、省委工作要求，抓住事关学校改革发展稳定大局的重点问题、师生员工关注的突出问题开

展调查研究，全面了解情况、总结经验、分析问题、研究对策，更好地服务发展、服务决策、服务落实。

3. 基本原则。必须坚持党的群众路线，真诚倾听师生呼声，真实反映师生愿望，真情关心师生关切。必须坚持实事求是，不唯书、不唯上、只唯实，真正做到听真话、察实情、办实事。必须坚持问题导向，摸清情况、找准问题，开对方子、靶向施策，切实解决问题。必须坚持系统观念，把握好整体和局部、当前和长远的关系，前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进。必须坚持攻坚克难，发扬斗争精神，增强斗争本领，敢于迎难而上，把调查研究成果转化为破解难题、推动发展的实际成效。

二、调研重点

深入开展调查研究工作，要聚焦全面贯彻党的二十大精神，聚焦落实习近平总书记重要指示要求和党中央决策部署，聚焦落实习近平总书记对山东工作的重要指示要求，聚焦党中央确定的12个方面调研内容和省委确定的16个方面调研重点，聚焦贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展，锚定“走在前、开新局”，深入开展问题大梳理、难题大排查，打通贯彻执行中的堵点淤点难点。结合学校实际，确定11个方面调研重点。

1. 推进高质量发展。深入研究服务和融入新旧动能转换、绿色低碳高质量发展先行区建设、黄河重大国家战略、乡村振兴战略等方面的重点问题；深入研究加快高水平应用型大学建设，推动内涵式高质量发展的重点问题；深入研究加快推进省市共建各

项任务、市委市政府支持应用型大学建设各项举措落地等重点问题。

2. 提升高素质应用型人才培养能力。深入研究深化专业内涵建设、教育教学改革、高层次教学成果培育、教学质量保障体系建设等重点问题；深入研究深化产教融合，推进现代产业学院建设，打造高素质应用型人才培养体系等重点问题；深入研究学生教育管理服务、学风建设、辅导员队伍建设等重点问题。

3. 加速推进学科建设和科技创新。深入研究高水平学科培育、高能级科研创新平台建设等重点问题；深入研究凝练学科建设特色、提升服务区域优势产业能力等重点问题；深入研究教师应用型科研创新能力提升、高层次科研项目 and 成果培育等重点问题；深入研究科技创新服务地方经济社会发展、促进科技成果转移转化等重点问题。

4. 加强人才与师资队伍建设。深入研究高端领军人才和团队引培、校地人才共引共享共用等重点问题；深入研究“双师型”队伍建设等重点问题；深入研究应用型高校人才分类评价机制建设、人事管理和绩效分配改革等重点问题；深入研究实施人才发展支持计划、健全人才发展链条、优化人才发展环境等重点问题；深入研究师德师风建设等重点问题。

5. 推进治理体系和治理能力现代化。深入研究党的领导、行政管理、学术治理协同运行等重点问题；深入研究全面深化综合改革、推进教育评价改革等重点问题；深入研究深化“放管服”

改革、推进“学院办大学”等重点问题；深入研究全面依法治校、建设法治校园等重点问题；深入研究推进民主治校、践行全过程人民民主等重点问题；深入研究流程优化再造、提升管理服务效能等重点问题；深入研究招标采购、审计、财务等经济活动内控机制建设等重点问题。

6. 深入拓展对外开放办学。深入研究提升中外合作办学层次、深化国际交流与合作等重点问题；深入研究校城融合发展、高质量服务地方等重点工作；深入研究依托地方优势产业促进学校高水平应用型大学建设等问题；深入研究挖掘校友、理事会、教育发展基金会等社会办学资源等重点问题。

7. 提升办学支撑条件和后勤服务保障水平。深入研究推进滨海校区功能定位与规划建设、调研论证滨海校区建设中各个环节技术和经济可行性、优化校区资源配置和管理运行等重点问题；深入研究办学资金开源节流特别是增加收入等重点问题；深入研究国有资产管理和使用等重点问题；深入研究建设智慧校园、推进数字赋能教育等重点问题；深入研究推进绿色低碳美丽校园建设等重点问题；深入研究校园基础设施改造和校园环境优化提升等重点问题。

8. 更好统筹发展与安全。深入研究校园政治安全、意识形态安全、网络安全、食品安全、消防安全、交通安全等领域的重点问题；深入研究校园传染病预防和公共卫生事件应急处置等重点问题；深入研究应急处突能力提升等重点问题。

9. 加强党的建设与思想政治工作。深入研究全面从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争等重要问题；深入研究加强党的全面领导、增强党组织政治功能和组织功能、创建党建品牌、打造高素质干部队伍等重点问题；深入研究全环境立德树人、思政育人、师生思想动态、基层党建带团建等重点问题；深入研究民主党派、统战团体基层组织建设与发挥作用等重点问题。

10. 促进毕业生高质量充分就业。深入研究就业形势变化、学生就业需求等重点问题；深入研究丰富招聘形式、拓展企业资源、建立访企拓岗长效机制等重点问题；深入研究学生创新创业教育等重点问题；深入研究就业质量跟踪调查、改进提升人才培养质量等重点问题。

11. 各单位、各部门从自身实际出发需要研究解决的其他重点问题。

三、实施步骤

严格落实党中央确定的“提高认识、制定方案、开展调研、深化研究、解决问题、督查回访”等6个步骤，纳入学校主题教育统筹安排，逐一对应、形成闭环，确保调查研究扎实有序开展。

1. 突出理论学习。加强理论学习，通过理论学习中心组学习、专题读书班、“三会一课”等，系统学习习近平总书记关于调查研究的重要论述，深刻领会习近平总书记关于教育的重要论述，深入了解党中央和省委高度重视、社会高度关注、师生反映强烈的重大问题，增强做好调查研究的思想自觉、政治自觉、行动自觉。

2. 突出科学选题。要立足上级确定的调研内容和学校党委确定的调研重点，结合单位和部门实际，广泛听取各方面意见，研究确定具有政治性、实践性、创造性、可行性的选题。处级及以上领导班子成员每人牵头1个课题开展调研，组建调研工作组，制定具体调研方案，明确调研方式、人员和成果形式。各级主要负责同志要亲自主持制定方案。校党委班子成员调研方案需经学校党委研究审议（方案模版见附件1），由党委（校长）办公室统筹安排。

3. 突出深入基层。紧紧围绕调研主题，采取“一线工作法”，深入实际、深入基层、深入师生，掌握实情、把脉问诊，问计于师生、问计于实践。要转换角色、走进师生，了解师生的烦心事操心事揪心事，发现和查找工作中的差距不足。

4. 突出研究分析。善于运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，进行深入分析、充分论证和科学决策。综合运用归纳、分析、比较、分类、统计等手段，对调研所得材料去粗取精、去伪存真，由此及彼、由表及里地思考、梳理、整理。各级领导班子要召开专题会议，深入交流调研情况，形成解决问题、促进工作的思路办法和政策举措，确保每个问题都有务实管用的破解之策。

5. 突出问题导向。要带着问题去，着眼发现问题、解决问题，有什么问题就解决什么问题，什么问题突出就重点解决什么问题。对调研中反映和发现的问题，要逐一梳理形成问题清单、责任清

单、任务清单，逐一列出解决措施、责任单位、责任人和完成时限。对短期能够解决的，立行立改、马上就办。对一时难以解决、需要持续推进的，要紧盯不放、一抓到底。

6. 突出跟踪问效。各调研工作组要建立调研成果转化运用清单，学校将定期对调研课题完成情况、问题解决情况进行督查督办和跟踪问效，并对调研对象和解决问题等事项进行回访，检查措施是否真正落实、问题是否真正解决。

问题梳理、责任分工、任务分解、成果转化情况合并填写《调研反映发现问题落实清单及成果转化清单》（详见附件2）。

四、创新方法

紧紧围绕做好事关全局的战略性调研、破解复杂难题的对策性调研、新时代新情况的前瞻性调研、重大工作项目的跟踪性调研、典型案例的解剖式调研、推动落实的督查式调研，创新调研方式方法，做到“五个结合”。

1. 领导带头和专家参与相结合。领导干部要带头带队开展调研，同时注重有针对性地邀请行业专家、科研人员参加调研。

2. “规定动作”和“自选动作”相结合。既不折不扣落实好党中央关于大兴调查研究的“规定动作”，又结合实际拿出“自选动作”，创造性地开展工作，提高调研实效。

3. 传统手段和现代方式相结合。既注重采用召开座谈会、研讨会、走访调查、蹲点调查、典型调查、实地考察等传统手段，也统筹用好网络调查、问卷调查、统计调查、大数据分析等现代方

式，提高调研的质量和效率。

4. 整体分析和典型解剖相结合。注重点面结合，在全面了解整体情况的同时，要选准有代表性的典型案例，运用解剖麻雀的方法进行深入剖析。注重学习上级部门、兄弟高校等经验做法，借好外力寻良策。

5. 横向协同和纵向贯通相结合。对全校层面涉及多个部门或单位的普遍性问题，加强上下联动、部门协作，确保全校调研工作步调同频、方向一致。

五、具体要求

1. 规范组织实施。各级领导班子要高度重视调查研究工作，将调查研究作为主题教育重要内容，认真做好调研准备，吃透政策精神，熟悉有关情况，提升调研效率。各级领导干部每年到基层调研时间不少于50天。校党委领导班子成员要带头开展领题调研。各单位、各部门党政主要负责同志要切实抓好本单位、本部门调查研究的推进落实，班子其他成员各负其责抓好分管领域调查研究工作。

2. 撰写调研报告。调研结束后，调研组要对调研情况进行总结，特别是对调研发现的问题进行梳理汇总分析，组织撰写调研报告，有针对性地提出意见和建议，为学校改进提升相关工作提供参考。

3. 切实解决问题。各调研组要对调研发现的问题实施销号管理，确保问题及时得到解决。其中，党委领导班子成员《调研反

映发现问题落实清单及成果转化清单》向党委（校长）办公室报备，处级干部《调研反映发现问题落实清单及成果转化清单》向党委组织部报备。

4. 严明工作纪律。严格落实中央八项规定及其实施细则精神和省委实施办法，轻车简从，厉行节约。要采取“四不两直”方式，务实高效、严肃纪律，力戒形式主义，尽力减少对正常工作秩序的干扰。学校纪检监察部门要不定期明察暗访，对违反作风建设要求和廉洁自律规定的，依规依纪严肃问责。

5. 拓展调研成效。要把调研成果转化应用作为衡量调研工作成效的重要标准之一，切实把调研成果转化为推进工作的新思路和新举措。要充分利用校报、官网、微信公众号等媒体传播平台，大力宣传调研成效，凝聚起大兴调查研究的共识和力量。对重要调研成果要及时深化形成长效机制，不断拓展主题教育成果，推动学校事业内涵式高质量发展。

附件：1. 调查研究工作方案（模版）

2. 调研反映发现问题落实清单及成果转化清单

附件 1

调查研究工作方案（模版）

一、调研题目

二、调研对象

三、时间安排

四、人员组成

组 长：

成 员：

联络员：

五、调研方式

六、调研内容（800 字以内）

七、预期成效（200 字以内）

附件 2

调研反映发现问题落实清单及成果转化清单

序号	调研课题	发现问题	解决措施	责任领导	责任部门	完成时限	是否将调研成果进行转化	转化形式（如项目、课题、规章制度等）	备注
1									
2									
3									
.....									

